



**Grupa Emitel
Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy
za rok zakończony dnia 31 grudnia 2020**

Warszawa, 28 maja 2021 roku

Zarząd Grupy Emitel („Emitel” lub „Grupa”) przedstawia sprawozdanie z działalności Grupy za rok rozpoczynający się dnia 1 stycznia 2020 roku i zakończony dnia 31 grudnia 2020 roku.

I. Informacje ogólne

Grupa Emitel to wiodący operator naziemnej infrastruktury radiowo-telewizyjnej w Polsce, świadczący usługi w obszarach:

- Broadcasting i Multimedia
 - emisji i dosyłu sygnałów naziemnej telewizji cyfrowej, analogowego radia FM oraz cyfrowego radia DAB+;
 - przesyłanie sygnału tv w sieciach szerokopasmowych opartych na protokole IP (IPTV);
 - usługi telewizji hybrydowej HbbTV, dostarczania treści OTT (Over-the-top) oraz CDN (Content Delivery Network);
- Infrastruktury Telekomunikacyjnej
 - budowy i dzierżawy infrastruktury telekomunikacyjnej, w tym miejsc na wieżach, masztach i innych obiektach;
 - budowy i utrzymanie wewnętrznych systemów antenowych;
 - łączy dzierżawionych i transmisji danych, w tym VPN i dostępu do Internetu;
 - projektowania, instalacji i doradztwa technicznego (radiodifuzja i radiotelekomunikacja);
 - transmisji okazjonalnych;
- Bezpieczeństwa
 - łączności radiowej na potrzeby komunikacji krytycznej;
 - monitoringu wizyjnego;
- Gospodarki Innowacyjnej 4.0
 - inteligentnych miast (Smart Cities) i internetu rzeczy (Internet of Things).

Grupa Emitel działa w segmencie B2B na obszarze całej Polski. Struktura organizacyjna, oferta handlowa oraz nowoczesne metody zarządzania umożliwiają Grupie skuteczne działanie i osiągnięcie oczekiwanych wyników.

Grupa nie posiada oddziałów.

Grupa prowadzi prace rozwojowe w celu zwiększenia zasobów wiedzy oraz wykorzystania zasobów wiedzy i umiejętności z dziedziny nauki, technologii i działalności gospodarczej oraz innej wiedzy i umiejętności do tworzenia nowych zastosowań tworzenia i projektowania nowych, zmienionych lub ulepszonych produktów, procesów i usług. Grupa nie prowadzi prac badawczych.

II. Istotne zdarzenia, które miały miejsce w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2020 roku

Istotny wpływ na działalność Grupy w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2020 roku miały zdarzenia zarówno w otoczeniu wewnętrznym jak i zewnętrznym.

Istotne zdarzenia w otoczeniu wewnętrznym mające wpływ na działalność Grupy w 2020 roku

Grupa aktywnie uczestniczyła w życiu publicznym, angażując się w działalność sponsorską w zakresie wydarzeń branżowych oraz wsparcia rozwoju telekomunikacji i radiodifuzji, jak również działalność charytatywną.

Istotne zdarzenia w otoczeniu zewnętrznym mające wpływ na działalność Grupy w 2020 roku

Broadcasting i Multimedia

W roku 2020 oraz do dnia zatwierdzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji Grupa podpisała nowe 10-letnie umowy z nadawcami na świadczenie usług emisji programów na multipleksach telewizyjnych:

- w lipcu 2020 roku Grupa podpisała nową 10-letnią umowę z TVP na świadczenie usług emisji programów w ramach III multipleksu telewizyjnego;
- w listopadzie 2020 Grupa podpisała nowe 10-letnie umowy z TVN S.A. oraz w październiku 2020 z Telewizją Puls Sp. z o.o. na świadczenie emisji programów na II multipleksie telewizyjnym;
- w lutym 2021 roku Grupa podpisała nową 10-letnią umowę z Stavka Sp. z o.o. (podmiot zależny od TVN) na świadczenie emisji programów na I multipleksie telewizyjnym;
- w lutym 2021 roku Grupa podpisała nową 10-letnią umowę z Telewizją Polsat Sp. z o.o. (Podmiot zależny od Cyfrowego Polsatu) na świadczenie emisji programów na II multipleksie telewizyjnym.
- w lutym 2021 roku Grupa podpisała nową 10-letnią z Info-TV-FM Sp. z o.o. (Podmiot zależny od Cyfrowego Polsatu) na świadczenie usług emisji programów na IV multipleksie telewizyjnych, w ramach której ulegnie zwiększeniu zasięg powierzchni kraju, na którym będzie dostępny sygnał multipleksu IV.

Ponadto Emitel kontynuuje rozwój usługi hybrydowej telewizji naziemnej (HbbTV) we współpracy z Legią Warszawa czy z TVN. Grupa liczy na dalszy rozwój HbbTV w Polsce i pracuje nad nowymi projektami we współpracy z nadawcami telewizyjnymi.

W 2020 roku Grupa rozwijała platformę IPTV dla Orange Polska S.A. zgodnie z zawartą w 2019 roku umową oraz odpowiadając na rosnące potrzeby Orange. Grupa została zaproszona przez Orange Polska do złożenia oferty dotyczącej dalszego rozwoju platformy IPTV m.in. o usługi VOD, na kolejny okres do końca roku 2024. Grupa osiągnęła porozumienie z Orange Polska i oczekuje podpisania nowej umowy w pierwszej połowie 2021 roku.

Grupa w 2020 roku umocniła się na pozycji lidera na rynku analogowych i cyfrowych emisji radiowych w Polsce. Grupa między innymi wygrała przetargi na świadczenie emisji regionalnych dla Polskiego Radia oraz rozszerzała współpracę z pozostałymi klientami i zyskała 17 nowych emisji analogowych. Grupa kontynuowała rozwój radia cyfrowego DAB+ we współpracy z Polskim Radiem powiększając zasięg do prawie 70% populacji kraju na koniec roku 2020.

Infrastruktura Telekomunikacyjna

Grupa stale zwiększa swój portfel zamówień na nowe obiekty w ramach projektu TowerCo. W roku 2020 Grupa oddała do użytkowania i udostępniła klientom kolejne nowe obiekty i planuje sukcesywnie powiększać bazę posiadanych obiektów. W 2020 roku Grupa zwiększyła ilość własnych obiektów do ponad 520, a łączny portfel zamówień w ramach projektu TowerCo, uwzględniając obiekty już wybudowane, przekroczył 330 obiektów.

Grupa kontynuuje rozwój nowoczesnych rozwiązań DAS (Distributed Antenna System) i zrealizowała w 2020 kolejne projekty w miejscach takich jak muzea, czy centra handlowe z przestrzenią biurową. Grupa obserwuje coraz większe zainteresowanie rozwiązaniami DAS zarówno ze strony operatorów telefonii komórkowej jak i właścicieli przestrzeni handlowo-biurowych, co w opinii Grupy powinno przełożyć się na wzrost przychodów z tej linii produktowej.

Ponadto Grupa aktywnie rozwija współpracę z operatorami komórkowymi i innymi podmiotami korzystającymi z infrastruktury telekomunikacyjnej celem zawarcia kolejnych kontraktów typu „wybuduj i wynajmij” oraz budowy kolejnych instalacji typu DAS w nowych lokalizacjach. Grupa spodziewa się podpisania kolejnych umów z operatorami telekomunikacyjnymi w kolejnych okresach. Grupa stale rozszerza współpracę z operatorami komórkowymi w zakresie wykorzystania istniejącej infrastruktury. Efektem tego jest dalsze zwiększenie obecności operatorów komórkowych na istniejących obiektach w 2020 roku, co pozytywnie przekłada się na wyniki finansowe Grupy.

Rynek transmisji danych w 2020 roku nieprzerwanie cechował się silną konkurencją pomiędzy operatorami telekomunikacyjnymi. Zgodnie z oczekiwaniami Grupy, ceny usług transmisji danych pozostały stabilne, co pozwoliło utrzymać pozycję Emitel w tym obszarze. Wykorzystując swoje obiekty, Grupa skutecznie skupia się na transmisji w technologii radiowej w obszarach, gdzie zasięg łącz światłowodowych jest ograniczony z powodów technologicznych i ekonomicznych. W 2020 roku Grupa uruchomiła, między innymi, 60 łączy dla Orange, 82 łączy dla T-Mobile, 47 łączy dla Netia, 20 łączy dla Exatel oraz łączy dla pozostałych klientów. Łącznie portfel w 2020 roku pozostał na porównywalnym poziomie.

Bezpieczeństwo

Grupa jest aktywna przy implementacji systemu komunikacyjnego TETRA przez polskie firmy energetyczne oraz inne podmioty poprzez zapewnienie miejsca pod infrastrukturę nadawczą na obiektach Emitel. W 2020 roku Grupa utrzymała swoją mocną pozycję tym segmencie rynku.

Gospodarka Innowacyjna 4.0

Grupa systematycznie buduje kompetencje w obszarach SmartCity oraz IoT. W 2020 roku Emitel wystartował w przetargu rozpisany przez MPWiK we Wrocławiu na dostarczenie nowoczesnych czujników do wodomierzy, tzw. Smart Metering. Emitel złożył najlepszą ofertę w wyżej wymienionym przetargu i jest obecnie na etapie finalizacji umowy z MPWiK. Projekt ten będzie jednym z największych tego rodzaju projektów w Polsce. Grupa obserwuje bardzo dynamiczny rozwój rynku rozwiązań SmartCity oraz rosnące zainteresowanie klientów i oczekuje zwiększenia swojego udziału w rynku i wzrostu przychodów.

Zagadnienia regulacyjno-prawne

- **Decyzje Prezesa Urzędu Komunikacji Elektronicznej**

1) Grupa jest uczestnikiem postępowań wszczętych przez Prezesa UKE w sprawie ustalenia przedsiębiorców telekomunikacyjnych zobowiązanych zgodnie z art. 97 Prawa telekomunikacyjnego do udziału w pokryciu dopłaty do kosztów świadczenia udogodnień dla osób niepełnosprawnych oraz wysokości ich udziału w pokryciu tej dopłaty.

Na dzień 31 grudnia 2020 Grupa rozpoznawała rezerwę w wysokości 1.179 tys. zł.

2) Postępowania administracyjne prowadzone z wniosków Time S.A. oraz Polski Operator Telewizyjny Sp. z o.o. przed Prezesem Urzędu Komunikacji Elektronicznej o unieważnienie konkursu na jedną rezerwację częstotliwości (kanałów TV o szerokości 7 MHz) w multipleksie nr 8 (MUX 8).

W toku postępowania administracyjnego i sądowego zapadały korzystne dla Grupy decyzje w ramach poszczególnych instancji postępowania. W 2018 r. wnioskodawcy wnieśli skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego, termin rozprawy nie został dotychczas wyznaczony.

W ocenie Grupy prawdopodobieństwo uzyskania orzeczenia korzystnego dla Grupy jest bardzo wysokie.

- **Pozostałe postępowania**

1) W dniu 6 grudnia 2013 roku Magna Polonia S.A. złożyła przeciwko Emitel pozew o zapłatę kwoty 185.000.000 złotych, powiększonej o odsetki ustawowe. Roszczenia objęte ww. pozewem związane są z transakcją nabycia przez Emitel w roku 2013 od spółki zależnej od Cyfrowy Polsat S.A. 100% akcji w kapitale zakładowym spółki pod firmą RS TV S.A. oraz transakcji nabycia od Magna Polonia 100% udziałów spółki Romford Investments Sp. z o.o., która była wówczas jedynym wspólnikiem Info-TV-Operator Sp. z o.o. Według powoda, Emitel Sp. z o.o. naruszyła zobowiązanie do zachowania poufności, dopuszczając się przy tym czynu nieuczciwej konkurencji polegającego na ujawnieniu spółce Cyfrowy Polsat S.A. faktu prowadzenia z Magna Polonia negocjacji dotyczących przejęcia Info-TV-Operator Sp. z o.o. i w ten sposób wykluczenia Magna Polonia z procesu negocjacyjnego dotyczącego zakupu akcji RS TV S.A. od spółki zależnej od Cyfrowy Polsat S.A.

Sprawa toczy się przed sądem I instancji.

Termin kolejnej rozprawy nie został wyznaczony.

Grupa przestrzega wszystkich obowiązków przewidzianych w przepisach prawa w zakresie objętym przedmiotem postępowania, uznaje pozew w całości za bezpodstawny i w związku z tym nie została zawiązana żadna rezerwa związana z przedmiotowymi roszczeniami.

2) W dniu 30 października 2015 roku Emitel wniósł pozew o zasądzenie od Magna Polonia S.A. na rzecz Emitel kwoty 2.100 tys. zł wraz z ustawowymi odsetkami. Podstawą roszczenia jest naruszenie zobowiązania do zachowania poufności przez Magna Polonia S.A., związanego z prowadzonymi w 2012 i 2013 roku przez strony negocjacjami dotyczącymi nabycia przez Emitel od Magna Polonia S.A. udziałów spółki Info-TV-Operator.

8 października 2019 roku Sąd oddalił pozew w całości, od którego Grupa złożyła apelację 26 marca 2020 roku. Termin rozprawy apelacyjnej nie został wyznaczony.

3) Sprawa z powództwa Emitel przeciwko TV Spektrum w związku z odmową zapłaty przez TV Spektrum pełnej kwoty za świadczone usługi emisji i przesyłu programów telewizyjnych na multipleksie 8.

21 października 2020 strony zawarły porozumienie pozasądowe, na podstawie którego pozwany 22 października 2020 zapłacił całość należności głównej, zrzekł się roszczeń wzajemnych oraz zobowiązał się zwrócić koszty procesu poniesione przez Emitel.

4 listopada 2020 roku Emitel i TV Spektrum zawarły ugodę sądową, postępowanie zostało umorzone w całości.

4) TV Spektrum Sp. z o.o. złożyła przeciwko Emitel pozew wzajemny o wartości przedmiotu sporu: 25.778.254,07 złotych.

Zgodnie z informacją przedstawioną w punkcie 3) powyżej, powód zrzekł się roszczeń wzajemnych wobec Emitel oraz zobowiązał się zwrócić koszty procesu poniesione przez Emitel.

4 listopada 2020 roku Emitel i TV Spektrum zawarły ugodę sądową, postępowanie zostało umorzone w całości.

5) Postępowanie z powództwa Mega Music Sp. z o.o. przeciwko Emitel S.A. o wykup gruntu, wartość przedmiotu sporu 3.600 tys. zł.

Emitel S.A. jest użytkownikiem wieczystym nieruchomości i właścicielem posadowionych na niej budynków i masztu.

Na nieruchomości Powoda zlokalizowane są odciągi masztu zakotwione w fundamentach żelbetonowych.

Zdaniem Mega Music znajdujące się na jej Nieruchomości zakotwienie odciągów masztu ogranicza możliwość korzystania z przedmiotowej nieruchomości. Zdaniem Grupy pozew jest bezzasadny i należy spodziewać się jego oddalenia. W związku z tym, rezerwa nie została utworzona.

W ocenie Grupy prawdopodobieństwo uzyskania korzystnego wyroku jest bardzo wysokie.

6) Skarga do Naczelnego Sądu Administracyjnego od wyroku Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie dotyczącego decyzji Dyrektora Izby Administracji Skarbowej w Warszawie określającą wysokość straty podatkowej w podatku dochodowym od osób prawnych za rok podatkowy obejmujący okres od 24 września 2013 roku do 31 grudnia 2014 roku.

Organy podatkowe zakwestionowały rozliczenia CIT w Emitel w kwocie 9.977.743,69 złotych.

Grupa uregulowała w całości zobowiązanie podatkowe wynikające z decyzji i ujęła jego wpływ w wysokości 1.940 tys. zł w rachunku wyników w 2019 roku oraz wniosła na skargę na decyzję. Ogłoszenie wyroku zostało wyznaczone na 20 marca 2020 roku. Wojewódzki Sąd Administracyjny wyrokiem z dnia 20 marca 2020 roku oddalił skargę nieprawomocnym wyrokiem. Grupa wniosła skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego. Termin rozprawy nie został wyznaczony.

III. Nabywanie udziałów własnych

W roku sprawozdawczym zakończonym dnia 31 grudnia 2020 roku Emitel nie dokonywał wykupu udziałów własnych jak również wypłaty dywidendy.

IV. Planowany rozwój Grupy

W roku 2020 była realizowana strategia rozwoju Grupy, której podstawowe cele obejmują:

- utrzymanie pozycji lidera w procesie cyfryzacji telewizji naziemnej w Polsce oraz przeprowadzenie procesu tzw. refarmingu i uruchamiania nowych multipleksów,
- rozwój usług multimedialnych IPTV / VOD / OTT / HbbTV,
- umocnienie pozycji rynkowej w zakresie usług emisji radia analogowego,
- utrzymanie pozycji lidera w procesie cyfryzacji radia w Polsce oraz wspieranie tego procesu,
- zapewnienie pozycji czołowego niezależnego operatora infrastruktury na potrzeby operatorów telekomunikacyjnych oraz komunikacji krytycznej i rozszerzenie bazy infrastrukturalnej, w tym posiadanych obiektów,
- rozwój usług i pozyskiwanie nowych klientów w obszarze Smart City,
- wzmocnienie pozycji rynkowej poprzez potencjalne akwizycje w obszarze działalności podstawowej Grupy.

Realizacja strategii pozwoli na utrzymanie znaczącej pozycji firmy na polskim rynku oraz jej dalszy stabilny rozwój.

V. Aktualna sytuacja finansowa Grupy

W 2020 roku oraz w 2019 roku Grupa osiągnęła następujące wyniki finansowe:

	Rok zakończony 31 grudnia 2020 (dane w tys. zł)	Rok zakończony 31 grudnia 2019 (dane w tys. zł) (dane przekształcone)*
Przychody ze sprzedaży	448.494	446.618
Zysk brutto ze sprzedaży	179.987	183.210
Zysk z działalności operacyjnej	142.352	138.782
Zysk brutto	59.656	60.016
Zysk netto	35.861	32.120
Inne całkowite zyski netto	(312)	(30)
Całkowite zyski ogółem	35.549	32.090

Wpływ pandemii Covid-19 na działalność Grupy

Grupa podjęła kroki mające na celu zapewnienie ciągłości działalności operacyjnej i ograniczenia wpływu negatywnych zjawisk związanych z pandemią jeszcze przed wprowadzeniem przez polski rząd stanu zagrożenia epidemicznego.

W związku z sytuacją sanitarno-epidemiologiczną związaną z rozpowszechnianiem się COVID-19 w Polsce, w Grupie uruchomiono działanie Zespołu Reagowania Kryzysowego, który na bieżąco monitoruje sytuację i podejmuje stosowne działania mające na celu zapewnienie bezpieczeństwa pracownikom oraz zagwarantowanie klientom Grupy niezmiennie wysokiej jakości usług. Grupa opracowała plany działań na wypadek wystąpienia sytuacji awaryjnych w celu zapewnienia ciągłości działania infrastruktury krytycznej i świadczenia usług realizowanych przez Grupę.

Grupa podjęła szereg działań o charakterze prewencyjnym w celu ograniczenia możliwości rozprzestrzeniania się wirusa w biurach i obiektach oraz ochrony pracowników, m.in.:

- wprowadzono szereg procedur i wytycznych polegające na minimalizacji kontaktów bezpośrednich; umożliwiono pracownikom pracę zdalną, a w przypadku grup technicznych zapewniono możliwość bezpiecznej pracy w terenie, aby utrzymać nieprzerwane działanie usług;
- ograniczono wyjazdy służbowe i osobiste uczestnictwo w spotkaniach służbowych do niezbędnego minimum, a w zamian wprowadzono korzystanie ze środków komunikacji na odległość takich jak telefony, komunikatory internetowe, wideokonferencje;
- wyposażono pracowników w środki ochrony i środki dezynfekcyjne oraz udoskonalono procedury higieniczno-sanitarne i odkażające.

Dodatkowo, Grupa na bieżąco dostosowuje swoje działania do zmieniającej się sytuacji epidemicznej.

W perspektywie długoterminowej pandemia COVID-19 może negatywnie wpłynąć na wzrost gospodarczy w Polsce. W związku z panującą pandemią COVID-19 na bieżąco monitorowane i identyfikowane są czynniki ryzyka, które mają potencjalny wpływ na działalność i wyniki finansowe Grupy. Zarząd podejmuje kroki, aby złagodzić ewentualne negatywne skutki oddziaływania koronawirusa.

Obecnie Grupa nie zidentyfikowała istotnego negatywnego wpływu pandemii na jej działalność. Grupa oferuje większość swoich usług na podstawie umów długoterminowych. Główni kontrahenci są największymi podmiotami z branży radiowo-telewizyjnej i telekomunikacyjnej w Polsce o stabilnej pozycji rynkowej i finansowej. Dzięki temu prawdopodobieństwa pogorszenia się sytuacji finansowej kontrahentów jest niewielkie. Dodatkowo, takie portfolio klientów i umów wskazuje, że nie występuje istotna niepewność kontynuacji działalności ze względu na wpływ pandemii COVID-19.

W ocenie Zarządu Grupa wykazuje dotychczas silną odporność na niesprzyjające warunki makroekonomiczne wywołane przez pandemię COVID-19. Wyniki finansowe wypracowane w 2020 roku wskazują, że częściowe zamrożenie polskiej gospodarki nie wpłynęło istotnie na funkcjonowanie Grupy. Procesy operacyjne przebiegają zgodnie z wyznaczonymi harmonogramami, o czym świadczą wyniki finansowe Grupy.

VI. Obecna i przewidywana sytuacja finansowa Grupy

W obszarze finansowania Grupa spełniła w roku 2020 wszystkie wymagania (w tym kowenanty) wynikające z umowy kredytowej (Senior Facilities Agreement). Bieżące prognozy potwierdzają bezpieczną pozycję Grupy w tym obszarze również w kolejnych okresach.

Grupa zawarła w lutym 2020 r. umowę kredytową w wysokości 1.500.000.000 złotych (dane nie w tysiącach) z konsorcjum banków na refinansowanie dotychczasowego zadłużenia. Umowa została sfinalizowana w marcu 2020 r.

Niezależnie, prognoza finansowa na rok 2021 zakłada utrzymanie dotychczasowych trendów w zakresie rentowności operacyjnej oraz płynności Grupy, pozwalając na dalsze bezpieczne finansowanie strategii jej rozwoju.

VII. Czynniki ryzyka i zagrożenia działalności Grupy

Do głównych czynników ryzyka należy zaliczyć:

- ryzyko związane z wpływem potencjalnych nowych decyzji regulacyjnych w zakresie rynków związanych z radiodifuzją,
- ryzyko odnowienia kluczowych kontraktów z klientami Grupy, w tym w szczególności warunków odnowienia rzeczonych kontraktów,
- ryzyko inwestycyjne związane z procesem refarmingu,
- ryzyko związane z niepewnością co do kształtu potencjalnej nowej Oferty Ramowej,
- ryzyko związane z oczekiwaniem klientów wysokiej jakości usług przy jednoczesnej presji na obniżenie cen, jak również ryzyko kar kontraktowych,
- ryzyko związane z wysoką konkurencyjnością rynku usług telekomunikacyjnych,

- ryzyko związane z konsolidacją infrastruktury na rynku telekomunikacyjnym,
- ryzyko związane z wprowadzeniem nowych przepisów podatkowych,
- ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną w następstwie pandemii COVID-19,
- ryzyko zobowiązań wynikających z umowy kredytowej (w tym w szczególności kowenanty).

VIII. Informacja o instrumentach finansowych

Do podstawowych instrumentów finansowych, z których korzysta Grupa, należą: kredyty bankowe, obligacje, umowy leasingu oraz dzierżawy, środki pieniężne i lokaty krótkoterminowe. Podstawowym celem umów leasingu i dzierżawy jest sfinansowanie pozyskania oraz używania rzeczowych aktywów trwałych. W przypadku środków pieniężnych i lokat krótkoterminowych celem instrumentów jest zapewnienie płynności oraz zarządzanie nadwyżkami Grupy. Natomiast pozyskanie kredytów bankowych, pożyczka oraz emisja obligacji miały głównie na celu:

- refinansowanie kredytów bankowych na pozyskanie środków na zakup udziałów Emitel Sp. z o.o. (KRS 371135) w dniu 13 lutego 2014 roku, które miało miejsce w czerwcu 2016 roku, a następnie w lutym 2020 roku,
- pozyskanie środków na działalność inwestycyjną Grupy,
- zabezpieczenie finansowania przyszłej działalności operacyjnej i inwestycyjnej,
- maksymalizację przepływów gotówkowych dla akcjonariuszy.

Grupa posiada też inne instrumenty finansowe, takie jak należności i zobowiązania z tytułu dostaw i usług, które powstają bezpośrednio w toku prowadzonej przez nią działalności.

W związku z posiadanymi przez Grupę kredytami bankowymi Grupa posiada kontrakty swap (IRS), zabezpieczające ryzyko stopy procentowej z terminem rozliczenia przypadającym na 30 czerwca 2023 roku. Wysokość kwoty zabezpieczonej za pomocą transakcji swap na dzień 31 grudnia 2020 roku wynosiła 980.000 tys. zł.

Grupa nie emituje pochodnych instrumentów finansowych przeznaczonych do obrotu. W 2020 roku oraz w 2019 roku Grupa nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń.

Andrzej Kozłowski
Prezes Zarządu

Maciej Staszak
Wiceprezes Zarządu

Aleksander Skołyżyński
Członek Zarządu

Jerzy Godek
Członek Zarządu